

**امتحان بـاللوريا تجربة - الفصل الثاني - مادة التسيير المحاسبي و المالي ( الموضوع الأول )**

**الجزء الأول (08 نقاط) : ( أعمال نهاية السنة )**

في 31/12/2008 أستخرج من ميزان المراجعة أرصدة حسابات التسيير التالية :

النواتج			
المبالغ	العناصر	المبالغ	العنصر
1000000	70- مبيعات بضائع	410000	60- بضائع مستهلكة
14300	77- نواتج متنوعة	25000	61- مواد ولوازم مستهلكة
2700	79- نواتج خارج الإستغلال	37200	62- خدمات
		238000	63- مصاريف المستخدمين
		11800	64- صرائب و رسوم
		17000	65- مصاريف مالية
		8500	66- مصاريف متنوعة
		45000	68- مخصصات الإهلاكات و المؤونات
		1500	69- تكاليف خارج الإستغلال

بعد المراجعة تبين عدم تسجيل العمليات التالية :

- هناك تخفيض منظر من طرف المورد بقيمة D.A 3000 ، في حين منح تخفيض لزيون بقيمة 1500 .
- تم تسديد القسط السنوي للتأمين على السيارة في 08/08/2008 بقيمة 3600 D.A إلى غاية 08/01/2009 .
- تم قبض فوائد مسبقة على قرض مبلغ D.A 59500 ، بمعدل فائدة بسيطة % 8 سنوياً على الفترة الممتدة من 08/09/2008 إلى 09/01/2009 .
- المؤونة المخصصة لخسارة محتملة قدرت بـ D.A 8900 تتعلق بنزاع بين المؤسة و أحد زبائنها ، حيث حكم على المؤسة دفع مبلغ D.A 13000 ، و تم تسديد المبلغ بشيك بنكي في 04/12/2008 .
- أثناء القيام بعمليات التسوية وردت فاتورة بقيمة D.A 15000 لبضائع لم تستلم بعد .

**العمل المطلوب : (1) إعداد قيود التسوية اللازمة .**

(2) إنجاز جدول حسابات النتائج ( مع العلم أن معدل الضريبة على أرباح الشركات % 25 ) .

**الجزء الثاني (08 نقاط) : ( الميزانية الوظيفية )**

لتكن الميزانية المحاسبية لمؤسسة " الواحات الشمالية " كما هو مبين في الملحق(2) :  
و لديك المعطيات التالية :

- ح/42 حديño الإستثمارات يتكون من :
  - ـ ح/421 سندات المساهمة : D.A 65000 .
  - ـ ح/423 سندات التوظيف : D.A 23000 .
  - ـ ح/424 إقراض : D.A 17500 .
  - ـ ح/426 كفالات مدفوعة : الرصيد الباقي .
- ح/46 تسيبات الإستغلال يتضمن : مبلغ D.A 25000 لا تخص إستغلال المؤسسة .
- ح/52 ديون الإستثمار يتكون من :
  - ـ ح/521 قروض بنكية : D.A 60000 .
  - ـ ح/526 أمانات للتسديد : D.A 5500 .

ـ ح/523 قروض أخرى : الرصيد الباقي خارج الإستغلال .

ـ 4- الضرائب على الأرباح % 25 .

ـ 5- ح/ 58 ديون مالية تتكون من : أوراق الدفع و تسبiqات بنكية ، يتقاسم المبلغ بنسب متساوية .

: الملحق(2) :

الر.ح	المبالغ	الخصوم	ر.ح	القيمة المحاسبية الصافية	الإهلاكات والمؤونات	المبالغ الإجمالية	الأصول	ر.ح
	<u>الأموال الخاصة</u>		1				<u>الاستثمارات</u>	2
4433000	أموال جماعية	10	21000	9000	30000	30000	مصاريف إدارية	20
85000	الاحتياطات	13	5000000	—	5000000	5000000	أراضي	210
300000	مؤونات التكاليف و .خ	19	412500	337500	750000	750000	تجهيزات الإنتاج	245
4818000	مجموع ح/ 1/		5433500	346500	5780000	5780000	مجموع ح/ 2/	
	<u>الديون</u>		5				<u>المخزونات</u>	3
91000	دانتوا الإستثمارات	52	48000	2000	50000	50000	بضائع	30
52000	دانتوا المخزونات	53	176500	3500	180000	180000	مواد و لوازم	31
740000	ديون الإستغلال	56	350000	—	350000	350000	منتجات تامة	35
80000	ديون مالية	58	574500	5500	580000	580000	مجموع ح/ 3/	
963000	مجموع ح/ 5/						<u>الحقوق (المدينون)</u>	4
600000	النتيجة الصافية للدورة	88		112000	—	112000	مدينوا الإستثمارات	42
				45000	—	45000	مدينوا المخزونات	43
				75000	—	75000	تسبiqات الإستغلال	46
				21000	1000	22000	الزيان	470
				120000	—	120000	اموال جاهزة	48
				373000	1000	374000	مجموع ح/ 4/	
6381000	مجموع الخصوم			6381000	353000	6734000	مجموع الأصول	

العمل المطلوب : 1- إعداد الميزانية الوظيفية ؟

. T.R net ، B.F.R ، F.R.N.G :

ـ 3- هل المؤسسة في توازن مالي ؟

الجزء الثالث (04 نقاط) : (تحليل الإستغلال )

لديك المعلومات التالية المستخرجة من الدفاتر المحاسبية لمؤسسة " الصفا " الصناعية :

- ح/71 إنتاج مباع : 2000000 D.A .

- ح/72 إنتاج مخزن : 100000 D.A .

- ح/61 مواد و لوازم مستهلكة : 820000 D.A ، منها 70000 D.A لوازم مستهلكة في الإنتاج .

- ح/62 خدمات : 120000 D.A .

- ح/77 نواتج متنوعة : 25000 D.A منها 16000 D.A نواتج متنوعة أخرى .

- ح/63 - ح/68 أعباء أخرى : 525000 D.A .

- مصاريف الشراء : 112000 D.A .

- مصاريف الإنتاج : 258000 D.A .

- مصاريف الإدارة و المالية : 149000 D.A .

العمل المطلوب : إعداد جدول تحليل الإستغلال الوظيفي ؟

**الجزء الأول (08 نقاط) : تحليل التكاليف**

مؤسسة صناعية " الصفا " تنتج المنتج A الذي يمر بورشتين ، في الورشة (1) تستعمل المادة الأولية M1 لإنتاج المنتج نصف المصنع X ، و في الورشة (2) ينتج المنتج A بإستعمال المنتج المادة الأولية M2 و وحدات من المنتج نصف المصنع X بحيث تستعمل كل وحدة من X لإنتاج وحدة من A .

و خلال شهر جانفي 2008 أعطيت لك المعلومات التالية :

1- المخزون في 2008/01/01 :

- المادة الأولية M1 : 27000 Kg قيمتها الإجمالية DA 189000 .
- المادة الأولية M2 : 22500 Kg قيمتها الإجمالية DA 115050 .

2- مشتريات الشهر :

- المادة الأولية M1 : 90000 Kg بسعر DA/Kg 5.6 ، و 36000 كأعباء مباشرة .
- المادة الأولية M2 : 72000 Kg بسعر DA/Kg 3.5 ، و 33000 كأعباء مباشرة .

3- إنتاج الشهر :

الورشة (1) : 75000 وحدة من المنتج X .

الورشة (2) : 45000 وحدة من المنتج A .

4- أعباء الإنتاج ( يد عاملة ) :

الورشة (1) : 4500 ساعة بـ 7.5 DA للساعة .

الورشة (2) : 1200 ساعة بـ 26 DA للساعة .

5- الأعباء غير المباشرة : لخصت في الجدول التالي :

الأساسية				الم Auxiliary		البيان	المرآكز
التوزيع	الورشة (2)	الورشة (1)	التمويل	الصيانة	الادارة		
59880	125940	107400	46050	510560	40170	Mجموع التوزيع الأولى	
10 %	20 %	40 %	10 %	20 %	-100 %	توزيع ثانوي	
-	40 %	40 %	10 %	-100 %	10 %	- الإدارية	
؟	؟	؟	مواد Kg مشتراء	-	-	- الصيانة	
						طبيعة وحدة العمل	

6- المخزون في 2008/01/31 :

المادة الأولية M1 : 19500 Kg .

المادة الأولية M2 : 19500 Kg .

المنتج نصف المصنع X : 30000 وحدة .

المنتج التام A : 3000 وحدة .

7- المبيعات :

بيع المنتج A بسعر DA 37.5 للوحدة .

- المطلوب : 1- إتمام جدول توزيع الأعباء غير المباشرة .  
 2- أوجد إستعمالات كل من : X ، M1 ، M2 ،  
 3- حساب مختلف التكاليف .  
 4- حدد عدد الوحدات المباعة .  
 5- حساب سعر التكلفة الناتجة التحليلية .  
ملاحظة : تقييم الإخراجات بالتكلفة الوسطية المرجحة

### الجزء الثاني (08 نقاط) : تحليل الإستغلال

لتكن لديك المعلومات التالية المستخرج من إستغلال مؤسسة تجارية "رمضاني" لدورة 2007 :

- نتيجة الإستغلال = 138000 DA .
- الأعباء الثابتة = 90000 DA .
- معدل (نسبة) الهامش على التكلفة المتغيرة يمثل 25% .
- الأعباء المتغيرة للتوزيع = 75000DA .
- ح/77 نواتج مختلفة = 50000 DA تمثل بمجملها ح/779 نواتج مختلفة أخرى .
- متوسط المخزون = 90000 DA .
- مخزون أول المدة يمثل ثلث (3/1) مخزون آخر المدة .
- أعباء الشراء تمثل 10 % من ثمن الشراء .

- المطلوب :
- 1- إعداد جدول تحليل التفاضلي ( مع تبرير العمليات الأولية ) .
  - 2- أحسب عتبة المردودية ( رقم أعمال نقطة التعادل ) حسابياً .

### الجزء الثالث (04 نقاط) : تحليل الميزانية الوظيفية

لتكن لديك المعلومات التالية تخص الفترة الإستغلالية 2006 :

المخزون الأولي = 23000 DA	مشتريات البضائع السنوية = 150000 DA
المخزون النهائي = 14000 DA	مصاريف الشراء = 7500 DA
الزيائن + أوراق القبض = 26325 DA	المبيعات البضائع السنوية = 360000 DA
الموردون + أوراق الدفع = 8775 DA	

المطلوب :

- 1- أوجد معدل و مدة دوران كل من : المخزون ، الزيائن ، الموردون .
- 2- علق على النتائج ؟

**التصحيح النموذجي لإختبار مادة التسیر المحاسبي والمالي (الموضوع الأول)**

**سلم التقسيط**

**ن.ج ن.ك**

**20.00**

**المجمـوع**

**الجزء الأول : 1- قيود التسوية لدورة 2008 :**

**08.00**

0.75	3000	3000		2008/12/31	تخفيضات ستكتب نواتج مختلفة أخرى تسجيل تخفيض سيككتب	779	435
0.75	1500	1500	//		مبيعات بضائع تخفيضات ستمنح تسوية ح/70	577	70
0.75	2100	2100	//		مصاريف مقيدة سلفاً تأمينات تسوية ح/660 ( 12/7 × 6300 )	660	468
0.75	3173.33	3173.33	//		نواتج مالية نواتج مقيدة سلفاً تسوية ح/770 ( 12/8×0.08×59500 )	578	770
0.75	13000	8900 4100	//		مؤونة الخسائر المحتملة تكليف السنوات السابقة إسترداد تكاليف السنوات السابقة تسوية ح/190	796	190 696
0.75	15000	15000	//		مخزون لدى الغير مشتريات بضائع تسوية ح/380	380	37
01.00					<b>ترصيد حسابات التسیر :</b>		
		<b>66/ح</b>		<b>70/ح</b>		<b>77/ح</b>	
	2100 ر.م 6400	8500		1000000 ر.م 998500	1500	14300 ر.م 3000	3173.33 ر.م 14126.67
	8500	8500		1000000	1000000	17300	17300
		<b>79/ح</b>		<b>69/ح</b>			
	2700 ر.م 15700	13000		5600	1500 ر.م 4100		
	15700	15700		5600	5600		

**ترصيد حسابات التسیر :**

<b>66/ح</b>	<b>70/ح</b>	<b>77/ح</b>
2100 ر.م 6400	1000000 ر.م 998500	14300 ر.م 3000
8500	1000000	17300

<b>79/ح</b>	<b>69/ح</b>
2700 ر.م 15700	1500 ر.م 4100
13000	5600
15700	5600

## 2- جدول حسابات النتائج :

ر.ح	إسم الحساب	مدین	данن
70	مبيعات بضائع	410000	998500
60	بضاعة مستهلكة		
80	الهامش الإجمالي		588500
80	الهامش الإجمالي	25000	588500
61	مواد و لوازم مستهلكة		
62	خدمات	37200	
81	القيمة المضافة		526300
81	القيمة المضافة		526300
77	نواتج متنوعة		14126.67
63	مصاريف المستخدمين	23800	
64	ضرائب ورسوم	11800	
65	مصاريف مالية	17000	
66	مصاريف متنوعة	6400	
68	مخصصات الإهلاكات و المؤونات	45000	
83	نتيجة الإستغلال		222226.67
79	نواتج خارج الإستغلال		15700
69	تكليف خارج الإستغلال	5600	
84	نتيجة خارج الإستغلال		10100
83	نتيجة الإستغلال		222226.67
84	نتيجة خارج الإستغلال		10100
880	نتيجة الدورة الإجمالية		232326.67
889	الضرائب على الأرباح		58081.67
88	نتيجة الدورة الصافية		174245

### الجزء الثاني :

- 1- إعداد الميزانية الوظيفية :**  
**- إعادة ترتيب عناصر الأصول :**

العنصر	المبالغ الإجمالية	الاستخدامات الثابتة		الأصول المتداولة		خزينة الأصول	خارج الإستغلال
		للاستغلال	خارج الإستغلال	للاستغلال	خارج الإستغلال		
الاستثمارات	5780000		580000	580000	5780000	120000	23000
المخزونات			65000	65000			6500
سندات مساهمة				17500			45000
سندات توظيف							75000
أراض							22000
كفالات مدفوعة							120000
مدينو المخزونات							المجموع
تسبي. الإستغلال							
البيان							
أموال جاهزة							

- إعادة ترتيب عناصر الخصوم :

العنصر	المبالغ	الموارد الثابتة		الخصوم المتداولة		خزينة الخصوص
		التمويل الأجنبي	التمويل الخاص	ديون خارج الاستغلال	ديون للاستغلال	
الأموال الخاصة ن.ص.للدوره الإهلاكات و المؤونات قروض بنكية أمانات للتسديد قروض أخرى دانو المخزونات ض. و .الأداء (60000/0.75)*0.25 رصيد ديون الاستغلال (740000-200000) ديون مالية	4818000 600000 353000 60000 5500 25500 52000 200000 540000 80000 4818000 600000 353000 60000 5500 25500 52000 200000 540000 80000	4818000 600000 353000 60000 5500 25500 52000 200000 540000 80000	60000 5500 25500 52000 200000 540000 80000	200000 540000 80000	623000 60000 5771000 6734000	80000 200000 623000 60000 5771000 6734000
المجموع						المجموع

الميزانية الوظيفية المختصرة :

1.25

الأصول	المبالغ الإجمالية	المبالغ	الخصوم	%	المبالغ	%	
الاستخدامات الثابتة	5862500	5831000	الموارد الثابتة	86.59	5831000	5831000	
الأصول المتداولة :	871500	903000	الخصوم المتداولة :	13.41	903000	903000	
- للاستغلال	703500	623000	- ديون الاستغلال	9.25	623000	623000	
- خارج الاستغلال	48000	200000	- ديون خ.الاستغلال	2.97	200000	200000	
- خزينة الأصول	120000	80000	- خزينة الخصوم	1.19	80000	80000	
المجموع	6734000	6734000	المجموع	100	6734000	6734000	

2- حساب المؤشرات :

- حساب رأس المال العامل الصافي الإجمالي (F.R.N.G) :

$$F.R.N.G = \text{الموارد الثابتة} - \text{الاستخدامات الثابتة}$$

$$F.R.N.G = 5831000 - 5862500 = -31500 DA$$

- حساب احتياجات رأس المال العامل (B.F.R) :

$$B.F.R = (\text{الأصول المتداولة}-\text{خزينة الأصول}) - (\text{الخصوم المتداولة}-\text{خزينة الخصوم})$$

$$B.F.R = (871500-120000)-(903000-80000) = -71500 DA$$

- حساب الخزينة الصافية (T.R net) :

$$T.R net = \text{خزينة الأصول} - \text{خزينة الخصوم}$$

$$T.R net = (120000-80000) = 40000 DA$$

أو :

$$T.R net = F.R.N.G - B.F.R$$

$$T.R net = -31500 - (-71500) = 40000 DA$$

3- حالة التوازن المالي للمؤسسة :

نلاحظ أن الخزينة الصافية موجبة يعني أن المؤسسة حققت هامش أمان ، يسمح لها تفادي اللجوء إلى الإستدانة في الأجل القصير .

04.00

الجزء الثالث :

**- جدول تحليل الإستغلال الوظيفي :**

البيان	رقم الأعمال الصافي	مبالغ جزئية	مبالغ كلية	%
مواد و لوازم مستهلكة في الإنتاج	70000		2000000	100
مصاريف الشراء	112000			
مصاريف الإنتاج	258000			
نواتج متنوعة أخرى	-16000			
إنتاج مخزن	-100000			
تكلفة إنتاج المنتجات المباعة	324000		-324000	16,20
الهامش على تكلفة الإنتاج المباع	876000		1676000	83,80
مصاريف التوزيع	876000		- 876000	43,80
الهامش على تكلفة التوزيع	800000		800000	40.00
مصاريف الإدارة و المالية	149000			
نواتج مالية	-9000			
صافي مصاريف الإدارة و المالية	140000		-140000	
نتيجة الإستغلال			660000	33.00

**حساب مصاريف التوزيع :**

مصاريف التوزيع = مجموع الأعباء (ح/6) - ( م.الشراء+م.الإنتاج+م.الإدارة و المالية )

مصاريف التوزيع =  $(149000 + 258000 + 112000) - (525000 + 120000 + 75000)$

مصاريف التوزيع = 876000 DA

01.00



- تكلفة إنتاج المنتج نصف المصنوع X :

: X

$$\text{عدد الوحدات المنتجة} = 45000 \text{ وحدة}$$

$$30000 - 75000 + 0 = 45000 \text{ وحدة}$$

00.25

	X			العناصر
	M	P.U	Q	
01.00	657150	6.74	97500	تكلفة المادة المستعملة أعباء الإنتاج : - المباشرة ( الورشة 1 ) - غير المباشرة - مركز ( الورشة 1 )
	337500	7.5	45000	
	356306.14			
	1350956.14	18.01	75000	تكلفة الإنتاج

- تكلفة إنتاج المنتج التام A :

01.00

	A			العناصر
	M	P.U	Q	
01.00	355500	4.74	75000	تكلفة المادة المستعملة تكلفة المنتج X المستعملة أعباء الإنتاج : - المباشرة ( الورشة 2 ) - غير المباشرة - مركز ( الورشة 2 )
	810450	18.01	45000	
	312000	26	12000	
	356228.54			تكلفة الإنتاج
	1834178.54	40.76	45000	

- تحديد عدد الوحدات المباعة من A 4

$$\text{عدد الوحدات المباعة} = \text{مخ 1} + \text{مخ 2}$$

$$\text{عدد الوحدات المباعة} = 3000 - 45000 + 0 = 42000 \text{ وحدة}$$

- حساب سعر التكلفة للمنتج A 5

00.25

	A			العناصر
	M	P.U	Q	
01.00	1711920	40.76	42000	تكلفة الإنتاج المباع أعباء التوزيع - المباشرة - غير المباشرة
	-	-	-	
	69188.77			
	1781108.77	42.41	42000	سعر التكلفة

حساب النتيجة التحليلية للمنتج التام A :

01.00

	A			العناصر
	M	P.U	Q	
	1575000	37.5	42000	رقم الأعمال - سعر التكلفة
	1781108.77	42.41	42000	
	-206108.77	-4.91	42000	
				النتيجة التحليلية

الجزء الثاني :

1- إعداد جدول تحليل الاستغلال التفاضلي :

العمليات الأولية لتحديد عناصر جدول حسابات النتائج :

لدينا :

$$\text{رقم الأعمال الصافي} = \text{هـ/تـ.م} \div \text{معدل هـ/تـ.م} = (\text{نتيجة الاستغلال} + \text{التكليف الثابتة}) \div \text{معدل هـ/تـ.م}$$

$$\text{رقم الأعمال الصافي} = (90000 + 138000) \div 025 = 912000 \text{ D.A}$$

$$228000 \text{ D.A} = 912000 \times 0.25 = 025 \text{ ر.ع.ص}$$

$$\text{لدينا : هـ/تـ.م} = 025 \text{ ر.ع.ص}$$

$$684000 \text{ D.A} = 228000 - 912000 = \text{ر.ع.ص} - \text{هـ/تـ.م}$$

08.00	03.50	
-------	-------	--

لدينا : الأعباء المتغيرة = الأعباء المتغيرة لشراء البضاعة المباعة + الأعباء المتغيرة للتوزيع  

$$684000 = \text{الأعباء المتغيرة لشراء البضاعة المباعة} + 75000$$
  

$$\text{الأعباء المتغيرة لشراء البضاعة المباعة} = 609000 \text{ D.A}$$

لدينا :  

$$\text{متوسط المخزون} = (\text{مخ 1} + \text{مخ 2}) \div 2 = 90000$$
  

$$\text{أي مخ 1} + \text{مخ 2} = 180000 \quad (1)$$
  

$$\text{مخ 1} = \frac{3}{1} \times \text{مخ 2} (\text{من المعطيات}) \quad (2)$$
  

$$\text{حل المعادلتين نجد : مخ 1} = 45000 \text{ D.A} , \text{ مخ 2} = 135000 \text{ D.A}$$

لدينا :  

$$\text{الأعباء المتغيرة لشراء البضاعة المباعة} = \text{ثمن الشراء} + \text{أعباء الشراء} + \text{مخ 1} - \text{مخ 2} - 779$$
  

$$609000 = \text{ثمن الشراء} + \text{أعباء الشراء} + 45000 - 135000 - 50000$$
  

$$\text{ثمن الشراء} + \text{أعباء الشراء} = 749000 \text{ D.A} \quad (1)$$
  

$$\text{أعباء الشراء} = 0.1 \times \text{ثمن الشراء} (\text{من المعطيات}) \quad (2)$$
  

$$\text{حل المعادلتين نجد : ثمن الشراء} = 680909.09 \text{ D.A} , \text{أعباء الشراء} = 680909.09 \text{ D.A}$$

		البيان	
		%	المبالغ الكلية
			المبالغ الجزئية
02.50	100	912000	رقم الأعمال الصافي
		680909.09	ثمن الشراء
		+68090.91	+أعباء الشراء
		+45000	+مخزون أول المدة
		-135000	-مخزون آخر المدة
		-50000	-779 نواتج مختلفة أخرى
	66.78	-609000	الأعباء المتغيرة لشراء البضاعة المباعة
	32.22	303000	الهامش على الأعباء المتغيرة لشراء البضاعة المباعة
	8.22	-75000	الأعباء المتغيرة للتوزيع
	25	228000	الهامش على تكلفة التوزيع (الهامش/التكلفة المتغيرة)
		138000	الأعباء الثابتة الإجمالية
		-0.00	-770 نواتج مالية
	15.13	-138000	صافي الأعباء الثابتة
	9.87	-90000	نتيج الاستغلال

2- حساب عتبة المردودية ( رقم أعمال نقطة التعادل ) حسابياً :  
الطريقة الأولى :

عتبة المردودية =  $(\text{رقم الأعمال الصافي} \times \text{الأعباء الثابتة}) \div \text{الهامش على التكلفة المتغيرة}$   

$$\text{عتبة المردودية} = (912000 \times 138000) \div 228000 = 552000 \text{ D.A}$$
  
الطريقة الثانية :  

$$\text{عتبة المردودية} = \text{الأعباء الثابتة} \div \text{معدل الهامش على التكلفة المتغيرة}$$
  

$$\text{عتبة المردودية} = 0.25 \div 138000 = 552000 \text{ D.A}$$

❖ إيجاد معدل (معامل) دوران : مخزون البضائع ، الزبائن ، الموردون  
حساب تكلفة شراء السلع المباعة :

$$\text{تكلفة شراء السلع المباعة} = \text{مشتريات البضائع السنوية} + \text{مصاريف الشراء} + \text{مخ 1 مخ 2}$$

$$\text{تكلفة شراء السلع المباعة} = 150000 + 7500 + 23000 - 14000$$

$$\text{تكلفة شراء السلع المباعة} = 166500 \text{ D.A}$$

حساب متوسط المخزون :

$$\text{متوسط المخزون} = (\text{مخ 1} + \text{مخ 2}) \div 2$$

$$\text{متوسط المخزون} = (14000 + 23000) \div 2$$

$$\text{متوسط المخزون} = 18500 \text{ D.A}$$

معدل دوران المخزون	العلاقة	التطبيق العددي	النتيجة
تكلفة شراء السلع المباعة ÷ متوسط المخزون		$18500 \div 166500$	9
مبيعات البضائع السنوية ÷ (الزبائن + أوراق القبض)		$26325 \div 360000$	13.68
مشتريات البضائع السنوية ÷ (الموردون + أوراق الدفع)		$8775 \div 150000$	17.09

❖ إيجاد مدة دوران : مخزون البضائع ، الزبائن ، الموردون

مدة دوران المخزون	العلاقة	التطبيق العددي	النتيجة
360 يوم ÷ معدل دوران مخزون البضائع		9 يوم ÷ 360	40 يوم
360 يوم ÷ معدل دوران الزبائن		13.68 يوم ÷ 360	26 يوم
360 يوم ÷ معدل دوران الموردون		17.09 يوم ÷ 360	21 يوم

## 2- التعليق على النتائج :

بما أنه لا توجد معطيات كافية حول القيم النموذجية لكي نحل من خلالها ، فإننا نكتفي بمقارنة وضعية الزبائن و وضعية الموردون .

نلاحظ أن مدة تحصيل ديون الزبائن أكبر من مدة تسديد ديون الموردون هذا لا يعطي مدة آمان كافية نسبياً .